



**КЫРГЫЗСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ ИНСТИТУТ
ПЕРЕПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
имени С. Б. Даниярова**

**Отчёт о реализации Стратегического плана развития КГМИПКиПК имени
С. Б. Даниярова за 2025 год**

1. Цель отчёта

Настоящий отчёт отражает результаты первого года реализации Стратегического плана развития КГМИПКиПК имени С. Б. Даниярова на 2025–2030 годы, утверждённого приказом Института № 3734 от 31 декабря 2024 года.

Цель отчёта - оценить достигнутые в 2025 году результаты, определить степень выполнения запланированных мероприятий, зафиксировать отклонения и сформировать управленческие задачи на 2026 год. Основным источником фактических данных является сводный план работы КГМИПКиПК на 2025 год.

2. Итоги реализации за 2025 год

В 2025 году основное внимание было сосредоточено на международной аккредитации, развитии системы менеджмента качества образования, обновлении образовательных и методических материалов, цифровизации учебного процесса, расширении профессионального обучения медицинских работников, организации научных и практических мероприятий, а также ремонте инфраструктуры.

Показатель	Количество	Доля
Всего учтено мероприятий	197	100 %
Выполнено	150	76,1 %
Не выполнено	25	12,7 %
Требует доработки	12	6,1 %
Статус не указан	10	5,1 %

Ключевым институциональным результатом стала международная институциональная аккредитация: выдано свидетельство регистрационный № 1341-08-ПА002.1 со сроком действия до 27 июня 2031 года. Вместе с тем часть мероприятий системы менеджмента качества, разработки отдельных клинических руководств, цифровых сервисов и научных проектов не завершена и требует переноса в план 2026 года с уточнением сроков и измеримых индикаторов.

Ключевые результаты года

- Получена международная институциональная аккредитация сроком на пять лет.
- Выпущено 90 ординаторов и 60 врачей-интернов; принято 197 ординаторов и 93 интерна.
- В аспирантуру принято 26 человек, в докторантуру - 1 человек.
- Проведены внутренние аудиты кафедр, курсов и циклов.
- Проведено анкетирование.

- Разработаны и внедрены новые учебные программы, методические материалы, клинические виньетки и онлайн-курсы.
- Создана электронная база данных о пройденном обучении; подготовлено техническое задание на новый электронный журнал.
- Проведены ремонтные работы в учебных помещениях, общежитии, на территории и кровле здания Института.
- Реализованы международные и межведомственные мероприятия, включая конференции, семинары и сотрудничество с ВОЗ, Всемирным банком, ЮНИСЕФ, ЮНФПА, JICA, GIZ, Фондом Ага Хана, ИНТЯ и вузами КНР.

Основные показатели деятельности за 2025 год

Показатель	Фактическое значение
Общий охват обучением	44 598 человек
Курсы повышения квалификации	3 251 курс; 35 890 слушателей
Курсы профессиональной переподготовки	238 курсов; 1 706 слушателей
Дистанционное обучение	602 курса; 7 002 слушателя
Комплексные и учебные программы	57 комплексных планов; 938 учебных курсов, включая 157 дистанционных
Обновление программ в 2025 году	18 заседаний УМС; утверждено 20 комплексных программ, включающих 303 учебные программы
Контингент последипломного образования	184 интерна и 679 ординаторов в 2025–2026 учебном году
Научные кадры	85 аспирантов и 8 докторантов
Клинические базы	183 организации здравоохранения и 25 частных организаций
Публикационная активность	78 научных статей, в том числе 13 в Scopus/Web of Science
Кадровый потенциал	138 представителей ППС с учёными степенями, включая 32 докторов наук, 101 кандидата наук и 2 PhD

Выполнение мероприятий краткосрочного этапа Стратегического плана

Стратегическим планом 2025 год определён как этап диагностики, запуска пилотных проектов, расширения дистанционного и смешанного обучения, модернизации отдельных объектов и подготовки последующих

инфраструктурных инициатив. Сопоставление прямых мероприятий плана с фактическими результатами представлено ниже.

Мероприятие Стратегического плана	Срок	Фактическая реализация в 2025 году	Оценка
Прохождение международной аккредитации	2025	Получено свидетельство международной институциональной аккредитации; Институт включён в реестр DAQAR.	Выполнено
Модернизация аудиторий, лабораторий, общежития и питания слушателей	2025–2026	Выполнены ремонты учебных кабинетов, санитарных помещений, общежития, кровли и парковки на 6 510,3 тыс. сомов; получено симуляционное, медицинское и конференционное оборудование.	Выполняется по этапам
Строительство и открытие нового симуляционного центра	2025–2027	Действующий симуляционный центр включает 4 паспортизированных кабинета ОСКЭ; получено новое оборудование. Проект нового центра остаётся последующим этапом.	Частично
Расширение дистанционного и смешанного обучения	2025	Проведено 602 дистанционных курса с охватом 7 002 слушателей; разработаны новые дистанционные и смешанные программы.	Выполнено
Заключение договоров с зарубежными вузами и клиническими базами	2025–2030	Действуют договоры с зарубежными вузами и 46 клиническими базами Казахстана; на 29 базах проходят подготовку ординаторы.	Выполняется
Создание научно-исследовательских лабораторий	2025–2030	Развивается научная инфраструктура: функционируют 3	Не завершено

		диссертационных совета, ведутся НИР и международные проекты. Сведения о создании новой отдельной лаборатории в 2025 году не представлены.	
Программа «Приглашённый профессор»	2026	Срок начала мероприятия установлен на 2026 год.	Не подлежит оценке за 2025 год

3. Реализация по стратегическим направлениям

3.1. Развитие инфраструктуры и материально-технической базы

Мероприятия 2025 года были направлены преимущественно на ремонт, содержание и учёт имеющихся объектов. Масштабные проекты строительства и расширения симуляционной инфраструктуры остаются средне- и долгосрочными задачами.

Мероприятие	Результат 2025 года	Статус
Модернизация помещений	Проведены ремонт учебных кабинетов, санузлов главного корпуса и общежития, ремонт кровли и асфальтирование парковки. Общая сумма работ составила 6 510,3 тыс. сомов.	Выполнено
Оснащение	При поддержке Всемирного банка получено 11 наименований симуляционного и медицинского оборудования и 36 единиц оборудования для конференц-зала и видеонаблюдения.	Выполнено
Симуляционный центр	Оборудованы 4 кабинета для станций ОСКЭ, подготовлены инструменты и утверждены паспорта кабинетов.	Выполнено
Расширение клинической базы	За Институтом закреплены 183 организации здравоохранения; заключены договоры с 25 частными организациями.	Выполнено
Международные клинические базы	Заключены договоры с 46 организациями здравоохранения Казахстана; на 29 базах проходят практическую подготовку ординаторы.	Выполнено

Учёт имущества	Проведена актуализация основных средств в МАИС ЕРГИ и годовая инвентаризация имущества.	Выполнено
----------------	---	-----------

Задачи дальнейшей реализации

- Сформировать пообъектный план модернизации на 2026–2030 годы с бюджетом, источниками финансирования и сроками.
- Определить этапность создания нового симуляционного центра и показатели оснащённости.

3.2. Повышение качества образовательных программ и внедрение инновационных технологий

Обновление учебно-методического обеспечения сопровождалось развитием внутренних механизмов качества и подготовкой к международной аккредитации.

Мероприятие	Результат 2025 года	Статус
Актуализация программ	Проведено 18 заседаний УМС. Утверждено 20 комплексных программ, включающих 303 учебные программы. Всего действует 57 комплексных планов и 938 учебных курсов.	Выполнено
Новые программы	Разработаны программы по безопасным родам, окружающей среде и здоровью детей, лидерству в здравоохранении, программному бюджету, документированию насилия, репродуктивному здоровью и другим направлениям.	Выполнено
Учебно-методическое обеспечение	Разработано и утверждено более 27 рекомендаций, пособий и руководств; изданы 4 монографии.	Выполнено
ОСКЭ	Разработано 196 паспортов станций по 26 клиническим специальностям; создан банк станций; обучено 69 стандартизованных пациентов. Итоговую аттестацию по ОСКЭ прошли 302 человека.	Выполнено

Клинические виньетки	Проведено тестирование 32 виньеток среди ППС и 2 тренинга по методологии их разработки.	Выполнено
Оценка качества обучения	Внедрены пред- и посттестирование, электронные сертификаты и обязательное анонимное анкетирование слушателей.	Выполнено
Клинические руководства	ППС участвовал в разработке и пересмотре 1 клинического протокола и 2 клинических руководств; отдельные запланированные руководства и пособия не завершены.	Частично

Задачи дальнейшей реализации

- Установить единый календарь разработки, экспертизы и утверждения учебно-методических материалов.
- Завершить перенесённые клинические руководства и пособия с рассмотрением на УМС/НТС.

3.3. Расширение охвата программами непрерывного медицинского и фармацевтического образования

Охват обеспечивался через очные, выездные, дистанционные и смешанные форматы, а также через плановый приём и выпуск по программам последиplomного образования.

Мероприятие	Результат 2025 года	Статус
Общий охват	Фактически обучено 44 598 человек при плановом охвате 34 830 человек. План превышен на 9 768 человек, или на 28,0 %.	Выполнено сверх плана
Повышение квалификации	Проведён 3 251 курс, обучено 35 890 слушателей.	Выполнено
Профессиональная переподготовка	Проведено 238 курсов, обучено 1 706 слушателей; по программе для руководителей ОЗ обучение завершили 46 человек.	Выполнено
Дистанционное обучение	Проведено 602 дистанционных курса, обучено 7 002 слушателя. Доля дистанционного обучения в общем охвате составила 15,7 %.	Выполнено
Региональная доступность	Обучение охватило Бишкек и все области: Ош и Ошская область - 8 902, Джалал-	Выполнено

	Абадская - 5 727, Баткенская - 3 766 и другие регионы.	
Обязательные курсы	Инициирован приказ МЗ КР № 1168 от 4 ноября 2025 года, предусматривающий 9 дистанционных курсов для ПМСП и 3 курса для стационаров.	Выполнено
Последипломное обучение	В 2025–2026 учебном году обучаются 184 интерна по 4 специальностям и 679 ординаторов по 34 направлениям.	Выполнено

Задачи дальнейшей реализации

- Ввести ежегодные показатели охвата по регионам, специальностям и формам обучения.
- Оценивать завершение онлайн-курсов, результаты посттестирования и удовлетворённость слушателей.
- Провести мониторинг успеваемости по тематикам в разрезе различных показателей (регион, специальность и тд.) (Отдельным планом)

3.4. Развитие потенциала профессорско-преподавательского состава

В течение года проводилось методическое обучение преподавателей, конкурсный отбор кадров и развитие компетенций в области ОСКЭ, клинических виньеток и цифровых платформ.

Мероприятие	Результат 2025 года	Статус
Кадровый потенциал	В Институте работают 221 основной сотрудник и 137 совместителей; в Южном филиале - 103 основных сотрудника и 95 совместителей; по ординатуре и интернатуре - 44 основных сотрудника и 184 совместителя.	Текущий ресурс
Учёные степени	Учёные степени имеют 138 представителей ППС: 32 доктора наук, 101 кандидат наук, 2 PhD и 3 академика; 24 имеют звание профессора, 25 - доцента.	Выполнено
Методология ОСКЭ	Дважды проведены тренинги для ППС КГМИПиПК и Южного филиала с охватом 71 преподавателя.	Выполнено
Клинические виньетки	Проведены 2 тренинга для ППС по методологии составления клинических виньеток.	Выполнено

Международное развитие кадров	По программе лидерства в здравоохранении обучено 5 представителей ППС; один сотрудник прошёл стажировку в Японии.	Выполнено
Подготовка тренеров	По отдельным партнёрским программам проведены ToT: 25 ППС по документированию насилия, 22 преподавателя по коммуникации в иммунизации и другие тренинги.	Выполнено
Кадровая политика	Проведены конкурсы на замещение вакантных должностей; рейтинговая система ППС не завершена.	Частично

Задачи дальнейшей реализации

- Утвердить план непрерывного профессионального развития ППС с индивидуальным учётом результатов.
- Завершить рейтинговую систему ППС и внедрить наставничество для молодых преподавателей.

3.5. Укрепление международного сотрудничества и академической мобильности

Международная деятельность была представлена аккредитацией, профессиональными мероприятиями и взаимодействием с международными организациями и зарубежными вузами.

Мероприятие	Результат 2025 года	Статус
Аккредитация	Получено свидетельство международной институциональной аккредитации; Институт включён в Азиатско-Тихоокеанский реестр качества образования DAQAR.	Выполнено
Партнёрская сеть	Поддерживается сотрудничество с ВОЗ, Всемирным банком, ЮНИСЕФ, ЮНФПА, ЛСА, GIZ, ГФ ПРООН, Фондом Ага Хана, ИНТЯ и зарубежными образовательными организациями.	Выполнено
Академическая мобильность	Договоры заключены с 46 клиническими базами Казахстана; на 29 базах обучаются ординаторы.	Часть реализации. Особый контроль в 2026 г.

Совместные программы	При поддержке партнёров разработаны и апробированы курсы по ПМСП, лабораторному лидерству, безопасным родам, лидерству женщин, Единому здоровью, иммунизации и другим направлениям.	Выполнено
Международные мероприятия	Институт участвовал в организации более 20 научно-практических конференций и конгрессов, включая 14 мероприятий международного уровня.	Выполнено
Лабораторное лидерство ВОЗ	15 участников выполнили исследования, представили 3 доклада; опубликовано 14 статей.	Выполнено
Сотрудничество с КНР	Продолжено взаимодействие с Синьцзянским медицинским университетом и Университетом традиционной китайской медицины провинции Ганьсу.	Продолжается

Задачи дальнейшей реализации

- Создать единый реестр международных договоров с показателями активности и результатов.
- Разработать план академической мобильности ППС и обучающихся с количественными целями.

3.6. Внедрение цифровых технологий в образовательный процесс

Цифровизация охватила дистанционное обучение, базы данных, электронный документооборот, анкетирование и проектирование новых сервисов.

Мероприятие		
Moodle	Проведено 602 дистанционных курса с охватом 7 002 слушателей. На платформе реализуются пред- и посттестирование и электронная сертификация.	Выполнено
Электронная подача документов	С 2025 года внедрена электронная подача документов для очных и дистанционных курсов повышения квалификации и переподготовки.	Выполнено

Интеграция с НИСУР	Данные электронных сертификатов направляются в электронную базу НИСУР МЗ КР.	Выполнено
Электронный журнал	Продолжено применение электронного журнала для мониторинга занятий в реальном времени; разработано ТЗ на его обновление.	Продолжается работа
Электронная база обучения	Создана сводная база данных о пройденном обучении на основе Moodle и базы «Тренинги».	Выполнено
Курс «Единое здоровье»	752 пользователя ознакомились с материалами; 461 слушатель завершил курс и получил сертификат. Показатель завершения составил 61,3 %.	Выполнено
Телемедицина	Разработан курс по основам телемедицины и инструкции по теленаставничеству и телеконсультациям; нормативное оформление требует завершения.	Частично
Обратная связь	Анкетирование переведено в LimeSurvey; требуется завершить единую систему анализа и документирования корректирующих действий.	Частично
Личный кабинет ОЗ	Техническое задание на модернизацию НИСУР подготовлено, внедрение личного кабинета организаций здравоохранения не завершено.	Не выполнено

Задачи дальнейшей реализации

- Утвердить дорожную карту интеграции Moodle, электронного журнала, НИСУР и баз учёта обучения.
- Определить показатели доступности, активности, завершения обучения и качества данных.
- Создание Колл-центра.
- Внедрение Биллинг-системы.

3.7. Развитие научно-исследовательской деятельности и интеграция с практическим здравоохранением

Научная работа включала выполнение НИР, подготовку аспирантов, рассмотрение тем исследований и проведение научно-практических конференций.

Мероприятие	Результат 2025 года	Статус
Научная инфраструктура	Функционируют 3 диссертационных совета. Институт включён на 5 лет в перечень учреждений, имеющих право представлять к присвоению учёных званий.	Выполнено
Научные кадры	Обучаются 85 аспирантов и 8 докторантов. За год на НТС утверждено 8 тем аспирантов, рассмотрены отчёты 57 аспирантов и 7 докторантов.	Выполнено
Заседания НТС	Проведено 14 заседаний, рассмотрены 2 темы НИР, переутверждены 2 темы кандидатских исследований.	Выполнено
НИР по мультиморбидности	Опубликовано 6 статей за 2025 год; результаты внедрены в учебный процесс и клиническую практику; поданы 2 заявки на авторские свидетельства. Итоговый отчёт принят.	Выполнено
Публикационная активность	Опубликовано 78 статей: 65 в изданиях РИНЦ Кыргызской Республики и зарубежья и 13 в Scopus/Web of Science.	Выполнено
Защиты диссертаций	Защищено 6 кандидатских и 1 докторская диссертация.	Выполнено
Издательская деятельность	Разработано более 27 учебно-методических материалов, изданы 4 монографии, получено авторское свидетельство № 6713.	Выполнено
Научные мероприятия	Институт участвовал в организации более 20 конференций и конгрессов; 14 имели международный уровень. Конференция «Медицина и наука: Новые горизонты 2025» охватила более 160 участников.	Выполнено
Новые заявки НИР	Четыре заявленных проекта не получили одобрения на последующих этапах рассмотрения.	Не выполнено

Задачи дальнейшей реализации

- Ввести предварительную внутреннюю экспертизу заявок НИР до направления в МЗ КР и МОиН КР.
- Установить показатели публикаций, грантов, внедрений, патентов и участия обучающихся в исследованиях.
- Ввести данные по научным показателям в карты KPI/

3.8. Управление качеством и прозрачность

В 2025 году сформированы базовые элементы системы менеджмента качества образования: разработано положение о системе менеджмента качества, проведён внутренний аудит кафедр, курсов и циклов, организована самооценка и подготовка к международной аккредитации. Проведено анкетирование.

Не завершены методика оценки образовательных программ, системный мониторинг корректирующих мер, рекомендации по повышению квалификации преподавателей и комплекс мер по академической честности. Эти позиции требуют включения в план 2026 года как единый цикл: мониторинг - анализ - корректирующее действие - проверка результативности.

4. Основные проблемы и отклонения

Проблема	Проявление в 2025 году	Необходимое решение
Неполная измеримость результатов	По части мероприятий отсутствуют числовые индикаторы, документы-подтверждения или итоговый статус.	Установить KPI, источник данных и подтверждающий документ для каждого мероприятия.
Перенос мероприятий	Часть работ по качеству, цифровизации и учебно-методическому обеспечению перенесена на 2026 год.	Утвердить сроки, ответственных и контрольные точки.
Недостаточная результативность научных заявок	Четыре НИР получили отказ на этапах рассмотрения.	Усилить внутреннюю научно-методическую экспертизу.
Фрагментарность цифровых решений	Несколько платформ и баз развиваются параллельно без зафиксированной архитектуры интеграции.	Утвердить единую дорожную карту цифровой трансформации.

Отложенные элементы СМКО	Не завершён ряд процедур мониторинга и оценки образовательных программ.	Сформировать годовой цикл внутреннего обеспечения качества.
--------------------------	---	---

5. Выводы

Первый год реализации Стратегического плана характеризуется существенным продвижением по институциональной аккредитации, развитию образовательных программ, цифровых ресурсов, профессиональному обучению медицинских работников и поддержанию инфраструктуры. Общий уровень выполнения мероприятий сводного плана составил 76,1 %.

Наиболее значимыми результатами являются получение международной институциональной аккредитации, внедрение элементов системы менеджмента качества, развитие дистанционных курсов и электронных баз, обновление учебно-методического обеспечения, проведение итоговой аттестации и приёма обучающихся, а также расширение научно-практических и международных связей.

Основной резерв повышения результативности связан с завершением перенесённых мероприятий, повышением качества планирования и доказательности отчётности. Для каждого стратегического мероприятия необходимо закрепить измеримый индикатор, базовое и целевое значение, источник данных, документальное подтверждение, ответственного исполнителя и срок контроля.

6. Приоритетные задачи на 2026 год

№	Задача	Ответственные	Срок
1	Завершить мероприятия 2025 года, перенесённые по направлениям СМКО, учебно-методического обеспечения, цифровизации и научной деятельности.	Ректорат, ОМКО, УМО, деканаты, профильные подразделения	I–II кварталы
2	Утвердить паспорт мониторинга Стратегического плана: KPI, базовые и целевые значения, периодичность, источники данных и подтверждающие документы.	ОМКО, рабочая группа по стратегии	I квартал
3	Внедрить полный цикл оценки образовательных программ и корректирующих действий.	ОМКО, УМО, деканаты, кафедры	В течение года
4	Завершить рейтинговую систему ППС и сформировать план непрерывного	Отдел кадров, УМО, ОМКО	II квартал

	профессионального развития преподавателей.		
5	Утвердить дорожную карту интеграции цифровых платформ и завершить личный кабинет организаций здравоохранения.	ОДО, ИТ-служба, деканаты	II–IV кварталы
6	Завершить разработку перенесённых клинических руководств, программ и методических пособий.	УМО, кафедры, УМС, НТС	В течение года
7	Усилить внутреннюю экспертизу научных проектов и сопровождение грантовых заявок.	ФПОиН, НТС, кафедры	В течение года
8	Сформировать пообъектный план модернизации материально-технической базы и симуляционного центра.	АХЧ, ПФО, отдел закупок	I полугодие
9	Ввести квартальную отчётность по реализации стратегии с рассмотрением на Совете ректората.	ОМКО, все подразделения	Ежеквартально

Приложение. Сводная матрица результатов

Направление	Основной результат	Оценка	Приоритет 2026 года
Инфраструктура	Ремонты общежития, учебных помещений, кровли и территории; актуализация имущества.	Выполнено частично в пределах годового этапа	Пообъектный план и бюджет модернизации
Образовательные программы	Новые программы, пособия, виньетки, методика симуляционного обучения.	В основном выполнено	Завершение перенесённых руководств и пособий
Охват НМФО	Приём 197 ординаторов и 93 интернов; выпуск 90 ординаторов и 60 интернов; 165 слушателей региональных тренингов.	Выполнено	Система показателей охвата и результатов обучения
Потенциал ППС	Тренинги по ОСКЭ, виньеткам и цифровым	Частично выполнено	Рейтинг ППС, наставничество,

	платформам; конкурсный отбор.		индивидуальные планы развития
Международное сотрудничество	Аккредитация, конференции, сотрудничество с ВОЗ, ИНТЯ и вузами КНР.	Выполнено / продолжает ся	Реестр договоров и план академической мобильности
Цифровизация	Moodle, база обучения, ТЗ электронного журнала, телемедицина, LimeSurvey.	Частично выполнено	Интеграция систем, личный кабинет ОЗ, аналитика
Наука	Завершение одной НИР, конференции, приём 26 аспирантов и 1 докторанта.	Частично выполнено	Экспертиза заявок, гранты, публикации, внедрения
Качество и прозрачность	СМКО, внутренний аудит 8 подразделений, анкетирование 210 обучающихся, антикоррупционные меры.	Частично выполнено	Полный цикл мониторинга и корректирующих действий

Отчёт составила:

Асыбалиева Н.А.